



Agenda 21 Comarcal de l'Alt Empordà

Document II: PLA D'ACCIÓ COMARCAL PER A LA SOSTENIBILITAT

GIRONA, MARÇ DE 2010

AGENDA 21 COMARCAL DE L'ALT EMPORDÀ

DOCUMENT II: PLA D'ACCIÓ COMARCAL PER A LA SOSTENIBILITAT

EQUIP TÈCNIC

Direcció:

Francesc Alemany, geògraf (ATC)

Coordinació i realització:

Anna Crous, geògrafa (ATC)
Jordi Torallas, geògraf (ATC)
Marta Contreras, geògrafa (ATC)
Pau Albinyana, ambientòleg (ATC)
David Serra, geògraf (ATC)
Vanessa Masferrer, geògrafa (ATC)
Joël Torcque, ambientòleg (ATC)
Ruth Mayor, geògrafa (ATC)



Diputació de Girona



Consell Comarcal
de l'Alt Empordà



ÍNDEX

1. Contingut i metodologia	7
1.1. Característiques de les accions	7
1.2. Clau d'interpretació dels acrònims	8
2. Proposta de Pla d'Acció Comarcal	9
2.1. Definició de les línies estratègiques	9
2.2. Definició dels programes d'actuació	10
2.3. Definició de les accions específiques	12
3. Temporalització i prioritització del Pla d'Acció Comarcal	53

1.- Contingut i metodologia

El Pla d'Acció és l'element clau perquè els procediments d'una Agenda 21 Comarcal siguin un fet real i la comarca avanci cap a la sostenibilitat. La base del Pla és la diagnosi prèvia realitzada sobre la comarca i requereix necessàriament de la participació activa de la ciutadania, dels agents socials, dels governants i del mateix equip tècnic per consensuar-lo.

El Pla d'Acció Comarcal de l'Alt Empordà s'articula a partir tres nivells que permeten una millor concreció dels objectius i instruments necessaris per a la seva aplicació:

- 1er nivell: **Les línies estratègiques**. Responen als objectius prioritaris als quals vol tendir la comarca: al model de comarca, als interessos, desitjos i sensibilitats que han expressat el conjunt d'agents econòmics i socials, respectant els criteris tècnics de la diagnosi. Les línies intenten mantenir una visió de conjunt, integrant tots els factors d'incidència ambiental, per la qual cosa demanen un treball conjunt des de diferents òrgans i agents que actuen sobre la comarca, evitant la tendència a la sectorialització.
- 2on nivell: **Programes d'actuació**. Defineixen els objectius bàsics de cada línia.
- 3er nivell: **Accions**. Cada programa es concreta en diverses accions o projectes concrets. La diagnosi ambiental ha posat de relleu els aspectes en què cal incidir per fer compatible el desenvolupament social i econòmic amb la sostenibilitat ambiental. Cada problemàtica detectada genera, per tant, alguna proposta d'actuació preventiva o correctora dels seus efectes negatius. Les accions, estructurades en fitxes, es prioritzen i es determina el termini d'execució, es defineixen els agents i persones responsables, es preveuen les fonts de finançament i incorporen uns indicadors com a sistemes de control i d'avaluació permanent.

El nombre de línies, programes i accions del Pla és el següent:

	Línies estratègiques	Programes	Accions
	1 ^a	3	11
	2 ^a	4	9
	3 ^a	2	6
	4 ^a	3	9
Total	4	12	35

1.1.- Característiques de les accions

Número acció: És l'identificador d'ordre en relació a la línia estratègica i programa al que pertany cada acció.

Justificació: Fa esment a aquella problemàtica o potencialitat detectada a la diagnosi i que ha motivat la creació de l'acció.

Objectiu: Objectiu específic que vol assolir l'acció concreta.

Descripció: Defineix amb més concreció l'actuació.

Tasques: Es defineixen les tasques concretes que s'hauran de dur a terme per tal de que l'acció es pugui desenvolupar

Grau prioritat: Estableix el grau de prioritat en l'aplicació de l'acció en funció de la seva importància i necessitat, determinant-se tres graus de prioritat: alt, mitjà i baix. El procés participatiu per copsar els punts de vista dels diferents agents és important a l'hora de determinar el grau de prioritat.

Durada d'execució: Estableix el termini d'execució proposat per a que es completi l'acció, considerant:

- Curta: menys de 2 anys

- Mitja: de 3 a 5 anys
- Llarga: més de 5 anys

Periodicitat: Període i freqüència de temps en els que s'ha de desenvolupar l'acció. Pot ser una acció que es desenvolupi de manera puntual, continuada o en determinats períodes de temps.

Pressupost estimat: Estimació orientativa del pressupost (expressat en euros o hores de treball) que es requerirà per portar a terme l'acció. Aquesta valoració planteja força dificultats, especialment quan les actuacions no es poden detallar a un nivell suficient com per pressupostar-les, o bé quan es tracta d'accions que són a llarg termini. En molts casos es recomana analitzar la situació amb detall per poder determinar si calen o no actuacions. En aquests casos a al fitxa apareix "indefinit".

Algunes de les accions poden ser interioritzades i executades directament pel propi personal del Consell Comarcal, sense que comporti un cost adicional sobre el seu pressupost: en aquests casos es considera la valoració en hores.

Font de finançament: Relació d'entitats que en el moment de redactar el Pla poden contribuir aportant els recursos econòmics necessaris per a la implementació del Pla.

Interrelació amb altres accions: Indica el codi d'altres accions que mantenen certa relació, ja sigui perquè són complementaries o perquè una és conseqüència de l'altre.

Agents vinculats a l'execució: Tots aquells agents que estan involucrats en l'acció i permeten que es pugui dur a terme. Per tant, inclou no només aquells que executen l'acció sinó també aquells a qui va dirigida.

Indicadors de seguiment: Formen part del Pla de seguiment i estan relacionats directa o indirectament amb l'acció proposada.

1.2.- Clau d'interpretació dels acrònims que apareixen a les fitxes de les accions

ACA	Agència Catalana de l'Aigua
ADF	Agrupació de Defensa Forestal
ARC	Agència de Residus de Catalunya
CCAE	Consell Comarcal Alt Empordà
DAR	Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural
DdG	Diputació de Girona
DMAH	Departament de Medi Ambient i Habitatge
DOP	Denominació d'Origen Protegida
DPTOP	Departament de Política Territorial i Obres Públiques
FAE	Federació Altempordanesa d'Empresaris
GESFER	Consorci de Gestió de la Fertilització Agrària de Catalunya
PROGEMIC	Programa de Gestió de Residus Municipals de Catalunya
UdG	Universitat de Girona

2.- Proposta de Pla d'Acció Comarcal

2.1- Definició de les línies estratègiques

Línia estratègica 1. **Planificació territorial de l'Alt Empordà**

Objectiu: Establir una coherència en la planificació territorial i sectorial de la comarca, definint uns objectius de planejament i fent un seguiment de la seva implantació.

Línia estratègica 2. **Gestió del medi natural**

Objectiu: Tenir un major coneixement i un major control del medi natural i les activitats antròpiques que l'afecten, afavorint la biodiversitat i disminuint els riscos naturals.

Línia estratègica 3. **Desenvolupament del món rural**

Objectiu: Impulsar el sector agrari de l'Alt Empordà que, malgrat tenir el major pes agrari i la major producció agrària final del conjunt de les comarques gironines, està vivint una situació complexa amb nombroses problemàtiques greus que afecten a tot el món rural i que fan pensar en un futur proper força pessimista.

Línia estratègica 4. **Gestió i promoció del Consell Comarcal**

Objectiu: Millorar la promoció del Consell Comarcal, donant major cobertura de serveis i treballant el sentiment de comarca.

2.2- Definició dels programes d'actuació

Programa 1.1

Planificació sectorial

Descripció: Per a la comarca resulta fonamental mantenir viva la seva identitat agrària a partir de la preservació del seu important paisatge agrícola. Per fer això, cal aplicar un seguit de mesures i accions per evitar la pèrdua de superfície i revitalitzar l'activitat entre la població

Programa 3.2

Promoció del producte local i de qualitat per a la seva comercialització

Descripció: El foment i la promoció d'activitats i entitats relacionades amb la producció de productes locals i de qualitat representen, en l'actualitat, una de les alternatives més importants per a impulsar l'activitat agrària de la comarca i vincular-se a les dues activitats principals: agricultura i ramaderia.

Descripció: Determinar mecanismes de promoció i comunicació del Consell Comarcal, alhora que es fomenta la participació ciutadana en l'elaboració de projectes.

2.3- Definició de les accions específiques

Línia estratègica 1. **Planificació territorial de l'Alt Empordà**

Objectiu: Establir una coherència en la planificació territorial i sectorial de la comarca, definint uns objectius de planejament i fent un seguiment de la seva implantació.

Programa 1.1

Planificació sectorial

Acció 1.2.5

Mediació del CCAE davant els futurs projectes d'infraestructures previstos a la comarca

Descripció: Proposar l'elaboració de plans de caràcter sectorial amb un desplegament territorial específic per a la comarca de l'Alt Empordà

Acció 1.1.1

Ordenació del territori

Descripció: Determinar accions que afavoreixin una millor ordenació de la comarca, a diferents nivells: econòmics, socials, paisatgístics, etc.

Elaboració del pla de millora paisatgística dels accessos als nuclis urbans de l'Alt Empordà

Justificació: Actualment, la situació estratègica de la comarca, les grans infraestructures de transport i l'activitat turística propicien el creixement de polígons d'activitats econòmiques molt vinculats a empreses logístiques i comercials. Aquests polígons s'han ubicat de forma majoritària al sud de l'àrea urbana de Figueres i propers a les principals infraestructures, sense tenir molt en compte criteris paisatgístics o ambientals. Actualment, els municipis que disposen d'una major superfície de sòl industrial productiu lliure són: Vilamalla, El Far d'Empordà i Figueres.

Descripció: Incentivar el turisme, vinculat als recursos de la comarca, per a crear productes turístics econòmicament viables

comarca on desenvolupar nous polígons d'activitat, guiant el creixement industrial, logístic i comercial de la comarca.

Línia estratègica 1

Programa 1.1

Acció 1.1.1. Elaboració del Pla Director dels polígons d'activitat econòmica de la comarca
 que fa a l'ús dels recursos i gestió de residus. Per això, cal realitzar un Pla Director dels polígons d'activitat econòmica de l'Alt Empordà, el qual tingui en compte els principis de l'Ecologia Industrial.

Tasques:

- Fer una diagnosi ambiental de la indústria i serveis de la comarca (situació, consum de recursos, generació de corrents residuals, etc), així com de les zones industrials i comercials (comunicació, serveis, etc).
- Definir la situació actual i el potencial d'increment industrial i comercial previst.
- Mostrar tota la informació en un SIG i que aquesta sigui pública per tal que noves empreses puguin decidir la seva ubicació segons la tipologia d'empreses i els serveis de cada zona de sòl productiu.
- Establir la tipologia d'empreses necessàries en els polígons d'activitats econòmiques on queden parcel·les lliures, segons les empreses actuals i les sinèrgies que es poden donar entre les empreses. Preveure, si cal, on caldria ubicar els nous polígons o ampliacions, segons les tipologies d'empresa (comercial, industrial, petits tallers, etc).

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Mitja
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 60.000 €
Interrelació amb altres accions: 1.1.4, 1.2.3, 1.2.4, 1.2.5	Font de finançament: DPTOP
<p>Justificació: L'elevat creixement demogràfic i d'habitatges experimentat a l'Alt Empordà en els últims anys, i especialment a l'Àrea de Seguiment de Figueres i en alguns municipis litorals, fa pensar en unes majors necessitats futures d'aigua. Està previst un increment de la demanda d'aigua del 25% per l'any 2026 respecte a la demanda que hi ha actualment.</p>	
<p>Agents vinculats a l'execució: DPTOP i els propietaris dels DPTOPs.</p>	
<p>Indicadors de seguiment: de Figueres i en alguns municipis litorals.</p>	
Línia estratègica 1	Programa 1.1
<p>o els baixos rendiments de la xarxa d'abastament d'alguns municipis, justifiquen la necessitat d'elaborar un pla director d'abastament d'aigua comarcal.</p>	
<p>Acció 1.1.2. Elaboració del Pla Director per l'abastament d'aigua potable comarcal</p>	
<p>Objectius: Millora de la gestió integral dels recursos hídrics amb un major control de les aigües i un increment del seu estalvi, que permeti fer front a les creixents demandes d'aigua i als períodes d'escassetat.</p>	
<p>Descripció: Una mesura important a desenvolupar en els municipis amb baixos rendiments de la xarxa d'abastament d'aigua és la redacció d'un Pla Director del Servei. Aquests plans han de permetre obtenir noves dades per a una millor gestió del sistema i corregir les deficiències estructurals i de gestió d'alguns d'aquests sistemes públics d'abastament. Tots els plans directors municipals que es vulguin crear hauran d'estar subjectes i es podran desenvolupar a partir d'aquest Pla director d'abastament d'aigua comarcal.</p>	
<p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaborar una diagnosi actual sobre les infraestructures existents, l'estat actual del servei d'abastament i de la qualitat de l'aigua, i de la demanda futura d'aigua. - Elaborar propostes d'actuacions per a millorar l'eficiència del servei i confeccionar un calendari d'aplicació de dites propostes. - Elaborar un informe dels costos del servei. - Realitzar analítiques i/o contrastar-les amb les analítiques realitzades per l'ACA. - Fomentar les bones pràctiques de consum entre les diferents activitats i sectors econòmics. 	

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 50.000 €
Interrelació amb altres accions: 2.4.1, 2.4.2	Font de finançament: ACA
Agents vinculats a l'execució: ACA, Consells de Conca i ajuntaments.	Indicadors de seguiment: 24

Línia estratègica 1	Programa 1.1
Acció 1.1.3. Elaboració del Pla de Mobilitat Comarcal	
<p>Justificació: Manca un pla de mobilitat sostenible que tracti la qüestió de la mobilitat al conjunt de la comarca i, en especial, entre els nuclis de població més rurals i dispersos de l'interior, així com les poblacions situades en una segona corona de la Figueres. Aquesta mancança s'agreuja pel fet que l'Alt Empordà és una comarca amb 60 municipis rurals, amb molts nuclis disseminats, amb un creixement demogràfic i econòmic important, amb un parc automobilístic elevat i amb una deficiència greu en mitjans de transport alternatius al vehicle privat.</p> <p>Objectius: Resoldre la problemàtica de mobilitat de molts nuclis rurals i de l'entorn de Figueres, tot potenciant el transport col·lectiu.</p> <p>Descripció: El Pla de Mobilitat Sostenible de l'Alt Empordà ha de tractar tot un seguit d'aspectes com: l'ordenació del trànsit interurbà d'automòbils, la promoció dels transports públics col·lectius, el seguiment i gestió de la mobilitat, el foment de l'ús de la bicicleta i dels desplaçaments a peu, l'ordenació i explotació de la xarxa viària principal, l'organització de l'aparcament intrazonal, i el transport i distribució de mercaderies. De la mateixa manera, ha d'establir les directrius comarcals de mobilitat a partir de les quals s'elaboraran els plans de mobilitat urbana municipals.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaborar una diagnosi de la mobilitat comarcal amb la incorporació de la proposta de mobilitat sostenible desenvolupada per la Xarxa Mediambiental de l'àrea urbana de Figueres i amb una especial atenció sobre els municipis amb més problemàtiques de comunicació. - Definir els objectius per assolir un escenari de mobilitat futur més eficient, sostenible i ajustat a la realitat comarcal. - Proposar mesures per assolir els objectius de mobilitat del pla i que es plasmaran amb el desenvolupament d'un seguit de programes que hauran de ser avaluats periòdicament. 	
Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 60.000 €
Interrelació amb altres accions: 1.2.5	Font de finançament: DMAH
Agents vinculats a l'execució: DMAH i ajuntaments	Indicadors de seguiment: 10, 12, 13, 14 i 15

Línia estratègica 1		Programa 1.1	
Acció 1.1.4. Elaboració del Pla Estratègic de fertilització comarcal			
<p>Justificació: Existeixen diverses tipologies de productes i subproductes que actualment s'utilitzen com adob pels conreus. Els tres més utilitzats són: les dejeccions ramaderes, els adobs químics nitrogenats i els fangs de depuradora. Actualment, l'aplicació de dejeccions ramaderes i d'adobs químics es troben força regulades, mentre l'aplicació de fangs de depuradora no té tanta regulació. Aquest fet ha implicat en els darrers anys una falta de control dels nitrats que ha causat la problemàtica actual de contaminació dels sòls i les aigües subterrànies i superficials d'algunes zones.</p> <p>El DAR, amb la col·laboració del CCAE que aporta una part del finançament, disposa d'un Pla de Millora de la Fertilització Nitrogenada al que es poden acollir els agricultors per tal de rebre assessorament directe. Resulta una línia molt bona però que arriba a poca gent, ja que només s'hi acullen aquells que tenen interès.</p> <p>Objectius: Tractament conjunt i global de la problemàtica de la contaminació per nitrats, que afecta algunes zones de la comarca i que posa en perill la utilització de recursos fonamentals com l'aigua i el sòl.</p> <p>Descripció: Cal desenvolupar un pla on s'emmarquin un seguit de projectes comuns entre les diferents parts implicades: agricultors, ramaders, DAR, ACA, DMAH, per tal d'assolir una gestió adequada de la fertilització agrària. Aquest pla ha d'incorporar sistemes de tractament que permetin millorar les pautes de fertilització agrària i de gestió dels fangs de depuradora, disminuint els problemes d'olors i gestionant els excedents en determinades zones.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboració d'una diagnosi actual de la problemàtica tractada a la comarca. - Establir contactes entre DAR, ACA, DMAH, GESFER (Consorti de Gestió de la Fertilització Agrària de Catalunya) per tal de desenvolupar projectes conjunts. - Taules de debat participatives per copsar l'opinió de tots els agents implicats. - Elaboració i desenvolupament de propostes d'actuació com la creació d'un banc de terres per fer-hi els abocaments corresponents o crear un sistema de transport pels residus generats i que no poden ser gestionats correctament en el propi territori. - Avaluació continuada de les accions. 			
Grau prioritat: Mitja		Durada execució: Mitja	
Periodicitat: Puntual		Pressupost estimat: 45.000 €	
Interrelació amb altres accions: 1.1.1, 2.4.1		Font de finançament: DAR, ACA, DMAH	
Agents vinculats a l'execució: DAR, ACA DMAH CCAE GESEER		Indicadors de seguiment: 30	
Línia estratègica 1		Programa 1.1	
Acció 1.1.5. Elaboració del Pla Director de la pesca marítima de l'Alt Empordà			

Justificació: Actualment la pesca marítima està passant per una crisi socio-econòmica. Els elevats costos dels carburants, juntament amb d'altres costos afegits com les reformes a les embarcacions, fan de la pesca marítima una activitat cada cop menys rentable. A més, cal tenir en compte la incertesa de les quantitats capturades de peix, que en el cas d'algunes espècies, com el seitó, han anat a la baixa en els últims anys. Tot plegat ha comportat una progressiva pèrdua de professionals de la pesca, un envelliment d'aquests, així com una disminució del nombre d'embarcacions en actiu, especialment de pesca artesanal.

A tot això cal afegir la recent declaració de Reserva Marina d'una gran àrea de 14.000 Km² de mar entre el Cap de Creus i la costa vermella francesa, la qual suposarà restriccions de pesca en algunes zones o prohibició en d'altres.

Objectius: Buscar solucions als importants problemes actuals que presenta el sector de la pesca marítima a l'Alt Empordà, per tal de que sigui un sector sostenible a nivell econòmic i ambiental i pugui perdurar en el temps.

Descripció: El Pla Director de la Pesca Marítima a l'Alt Empordà haurà de fer un anàlisi profund de la situació actual que travessa el sector, buscar quines són les principals amenaces i potencialitats, i finalment elaborar un programa d'actuacions per tal de resoldre les principals problemàtiques i guiar els professionals de la pesca a escollir el camí a seguir, sempre sota criteris de sostenibilitat.

Tasques: El pla haurà de buscar estratègies per reactivar el sector. Una de les prioritats ha de ser renovar la flota pesquera, amb noves embarcacions que incorporin els últims avenços tecnològics per estalviar en el consum de carburants i d'energia. El pla també haurà de contemplar la situació amb la nova reserva marina, avaluant quines zones són les que necessiten de més protecció, a quines zones s'hi han d'aplicar restriccions de pesca, i quin grau de restriccions s'han de fixar (tipus d'art de pesca, vedes, espècies que es permeten pescar, talla del peix, etc).

Grau prioritat: Mitja

Durada execució: Mitja

Periodicitat: Puntual

Pressupost estimat: 60.000 €

Interrelació amb altres accions: Cap

Font de finançament: DAR

Agents vinculats a l'execució: CCAE, DAR

Indicadors de seguiment: Cap

Justificació: Les vores de les principals vies d'accés als municipis han petit un deteriorament a nivell de qualitat paisatgística.

Objectius: Revalorar el paisatge de les vies d'entrada als nuclis urbans, per tal de crear "portals" que identifiqui cadascun dels municipis.

Descripció: Aquesta acció contribueix a millorar la imatge global de les poblacions i a incrementar la qualitat de vida dels ciutadans. A més, el manteniment de la imatge

Línia estratègica 1

Programa 1.2

Acció 1.2.1. Elaboració del Pla de millora paisatgística dels accessos als nuclis urbans de l'Alt Empordà
El Pla ha d'identificar els límits urbans com a "portals" dels pobles i ciutats i, alhora, ha de potenciar els espais amb un interès paisatgístic especial. També ha d'ordenar els espais residuals, com el mobiliari urbà i publicitat, així com també les activitats i aparcaments que poden aparèixer a les vores de les vies d'accés, mitjançant un barem establert. Per això, cal que el Pla incorpori les estratègies necessàries per a integrar els espais vorans a l'entorn paisatgístic immediat.

Tasques
Docum. Pla d'acció comarcal

- Elaboració i seguiment del Pla de millora paisatgística dels accessos als nuclis urbans i posar-lo en pràctica.

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 50.000 €
Interrelació amb altres accions: 2.3.1	Font de finançament: DMAH i DPTOP
<p>Justificació: La situació actual del mercat immobiliari, afectat per un doble problema greu de retenció de la demanda i de retallada important del finançament de les operacions de compra, ha deixat moltes promocions acabades i habitatges de segona mà amb serioses dificultats de comercialització. Tanmateix, existeixen habitatges vells deshabitats a causa del seu deteriorament i de la manca d'una rehabilitació. Des de diverses entitats es treballa per garantir l'accés a l'habitatge, però la falta de coordinació entre elles comporta una mala gestió del servei que ofereixen.</p> <p>Objectius: Facilitar l'accés a l'habitatge a tots els sectors de la població i reduir els habitatges buits, tant d'obra nova com de segona mà, potenciant el lloguer. Per aconseguir-ho és necessari centralitzar les iniciatives i els serveis relacionats amb l'habitatge d'arreu de la comarca.</p> <p>Descripció: Actualment, diverses entitats ofereixen serveis relacionats amb l'habitatge. És fonamental crear una l'Oficina Comarcal de l'Habitatge, gestionada pel CCAE, que centralitzi les iniciatives i els serveis que s'ofereixen sobre l'habitatge d'arreu de la comarca, de la mateixa manera que es converteixi en l'entitat de referència pel ciutadà d'arreu de la comarca. També s'hauria de fer càrrec de les funcions relatives a la rehabilitació i la millora dels accessos a l'habitatge. Existeixen tres borses d'habitatge per al lloguer social a l'Alt Empordà: una a Figueres, una altra a Castelló d'Empúries i a Roses, però manca una per a</p>	
<p>Agents vinculats a l'execució: DPTOP i CCAE</p> <p>Indicadors de seguiment: Cap</p>	
Línia estratègica 1	Programa 1.2
<p>Acció 1.2.2. Creació de l'Oficina Comarcal de l'Habitatge</p> <p>Tasques: Creació de l'Oficina Comarcal de l'Habitatge des d'on es desenvoluparan les següents tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dinamització del mercat de lloguer amb la creació d'una borsa d'habitatges de segona mà d'arreu de la comarca i la coordinació amb les existents borses d'habitatges de lloguer social de Figueres, Castelló d'Empúries i Roses. - Fomentar la recuperació i rehabilitació dels edificis, tal com la informació i la tramitació dels ajuts a la rehabilitació d'habitatges per edificis d'ús residencial i dels interiors dels habitatges. - Tramitació de les Cèdules d'habilitat. - Informació general sobre temes d'habitatge i derivació a altres recursos per assessorament més específic. <p>Document II: Pla d'acció comarcal</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestió del parc immobiliari d'habitatge social, tant de lloguer inclosos a la nova borsa d'habitatges de lloguer, com els de compra d'obra nova o de segona mà. 	

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	municipis de l'Alt Empordà que no tenen una
Interrelació amb altres accions: 4.1.3	li l'ocupació del sòl i ajudi a la planificació ia es les Normes Subsidiàries i la gran majoria est planejament tant antic es troba concentrat es dinàmiques de creixement més febles, i ja a seva població. Existeix una subvenció del Públiques per finançar la redacció de plans
Agents vinculats a l'execució: CCAE, DMAH	Pressupost estimat: 30.000 € Font de finançament: DMAH Indicadors de seguiment: 19
Programa 1.2	
<p>necessitats actuals de la seva població, per tal d'afavorir la planificació global de la comarca.</p> <p>Acció 1.2.3. Promoció de l'actualització dels planejaments urbanístics municipals</p> <p>Descripció: La importància de tenir un planejament urbanístic actualitzat, recau no només en la normativa urbanística que se'n deriva, sinó també en tots els documents que hi van associats i que per tant permeten fer un anàlisi global del municipi. Així doncs, la memòria social, el pla de mobilitat i el catàleg de béns i patrimoni constitueixen, conjuntament amb el POUM, un document estratègic pel municipi. Aquesta avaluació permet definir quines són les necessitats de la població i fins a quin punt les eines urbanístiques poden posar-hi solució. La classificació del sòl permet també definir els usos de protecció, usos i regular activitats, de vital importància per a regular el sòl no urbanitzable.</p> <p>Tasques:</p> <p>Normatives vinculants:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establir un calendari d'execució - Informar als municipis dels beneficis de tenir un planejament urbanístic actualitzat - Fomentar la redacció dels planejaments oferint-los suport tècnic. - Informar de les subvencions que hi puguin haver per a la redacció dels planejaments urbanístics i facilitar-los la gestió. 	
Agents vinculats a l'execució:	Indicadors de seguiment:

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 15 hores a la setmana d'un tècnic
Interrelació amb altres accions: 1.1.1	Font de finançament: CCAE, DPTOP i ajuntaments
Agents vinculats a l'execució: CCAE, ajuntaments i DPTOP	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 1	Programa 1.2
<p>Justificació: L'elevat nombre de municipis que formen la comarca i el fet que molts d'ells tinguin unes dimensions molt reduïdes, dificulta la gestió i comporta que alguns municipis no puguin tenir tots els equipaments.</p> <p>Acció 1.2.4. Elaborar un Pla Estratègic d'equipaments per mancomunar-los i planificar la distribució de serveis</p>	
<p>Objectius: Elaborar un Pla Estratègic d'equipament que permeti avaluar quants habitants necessita cada equipament i poder distribuir-los amb la finalitat d'arribar el màxim de població possible i donar un servei que sigui el màxim de còmode per tots els usuaris.</p> <p>Descripció: Partint de la base que no tots els municipis poden tenir piscina, poliesportiu o altres equipaments que demanda la població, i molt menys mantenir-los, el Pla Estratègic ha de permetre desenvolupar mancomunitats supramunicipals per tal de compartir equipaments. El resultat seria una millor planificació i distribució dels equipaments, i alhora un augment de la cobertura de serveis associats a aquests equipaments.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaborar uns barems que permetin dir el nombre de població mínima per un equipaments. Realitzar un mapa que donarà lloc a unes zones on hi haurà buits importants. - Un cop obtinguts els buits caldrà determinar quins equipaments fan falta i quines àrees són les més susceptibles a agrupar-se. - Afavorir una situació de diàleg entre municipis per a poder realitzar un repartiment equitatiu d'equipaments i serveis. - Facilitar la gestió de mancomunar els municipis per què la tramitació administrativa no els suposi un transvals. 	

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 40.000 €
Interrelació amb altres accions: 1.1.1	Font de finançament: CCAE i ajuntaments
Agents vinculats a l'execució: CCAE i ajuntaments	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 1	Programa 1.2
Acció 1.2.5. Mediació del CCAE davant els futurs projectes d'infraestructures previstos a la comarca	
<p>Justificació: A l'Alt Empordà hi ha projectades importants infraestructures de comunicació que afecten de manera molt destacada a la mobilitat de la comarca. Algunes de les obres que generen un major impacte sobre el territori presenten un alt nivell de conflictivitat social pels diferents punts de vista existents i per la possibilitat d'aplicar alternatives que podrien ser menys agressives amb el territori i igualment eficients.</p> <p>Objectius: Buscar un consens entre tots els agents socials i econòmics per a posicionar-se davant els grans projectes d'infraestructures presents a la comarca.</p> <p>Descripció: Posicionament conjunt entre tots els agents socials, mitjançant una sèrie de reunions coordinades i dirigides pel CCAE, sobre qüestions com la nova ubicació de l'estació de tren que actualment passa pel centre de Figueres i que es vol fer passar per Vilafant. Això suposaria allunyar la major part de la població de la zona de l'estació de tren, fet que implicaria la necessitat d'allargar noves carreteres per accedir-hi. Algunes de les altres qüestions problemàtiques són la construcció del Logis Empordà al Far d'Empordà o el desdoblament de la carretera N-II (futura A-2) per Vilafant, havent-hi alternatives menys agressives amb el territori com aprofitar el traçat de l'autopista amb el tram de Figueres sense pagament, tal i com es fa a la ciutat de Girona.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creació de sessions de participació i debat per tal de copsar les opinions de tots els agents presents a la comarca i arribar a un consens conjunt. 	
<i>Document II: Pla d'acció comarcal</i>	
18	

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 20 hores
Interrelació amb altres accions: 1.1.1, 1.1.3	Font de finançament: Cap
Agents vinculats a l'execució: Cap	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 1

Programa 1.3

Acció 1.3.1. Elaborar un pla per explotar els recursos turístics de la comarca vinculats a la cultura, el paisatge i la natura

Justificació: La comarca de l'Alt Empordà presenta una estructura econòmica basada en el sector terciari, i principalment depèn del turisme. Alhora, presenta molts recursos turístics, com les tradicions, els diferents paisatges i el patrimoni natural que ofereixen alternatives al model turístic de sol i platja promocionat des dels anys 60. S'han dut a terme itineraris i catàlegs per tal d'identificar els recursos culturals, com també s'han catalogat i estudiat les diverses unitats de paisatge, però no s'ha fet un pas més endavant.

Objectius: Aprofitar tota aquesta informació ja generada per desenvolupar paquets d'explotació turística que tinguin com a eix principal un recurs natural i/o cultural.

Descripció: La promoció dels elements identitaris de la comarca ha de ser el nou motor del turisme. Cal vincular elements culturals, elements naturals i elements turístics com gastronomia i tradició popular, per poder oferir un paquet turístic que desperti l'interès del visitant. Explotar aquests recursos turístics genera no només activitat econòmica, sinó que també ajuda a mantenir l'interès per la seva conservació. Tanmateix, els paquets turístics han d'anar encaminats als principis del model d'ecoturisme, el qual és sensible a la naturalesa i al respecte del medi ambient.

Tasques:

- Coordinar els diversos sectors econòmics que poden estar implicats en la redacció del pla i elaborar-lo tenint en compte les seves opinions, aportacions i coneixements del dia a dia. Buscar la seva implicació perquè el Pla sigui consensuat, útil i eficaç per a tots.
- Elaborar un pla que reculli tots els estudis i tasques d'identificació que s'han dut a terme a la comarca sobre elements culturals i de valor ambiental.
- Proposar paquets d'explotació turística classificant-los per preus i durada de dies, **podent oferir un ventall ampli de possibilitats. Oferir paquets per a tots els públics; famílies amb mainada petita, parelles soles, gent gran, etc.**

Agents vinculats a l'execució: CCAE

Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 2. **Gestió del medi natural**

Objectiu: Tenir un major coneixement i un major control del medi natural i les activitats antròpiques que l'afecten, afavorint la biodiversitat i disminuint els riscos naturals

Programa 2.1

Suport tècnic i potenciació de la gestió ambiental

Descripció: Donar més embranzida a la gestió tècnica ambiental dels ajuntaments i a la prevenció i gestió de residus de la comarca

Acció 2.1.1

Creació de la figura del tècnic ambiental compartit entre diferents municipis

Acció 2.1.2

Desenvolupament del Pla Estratègic per a la Gestió dels Residus Municipals a l'Alt Empordà i les actuacions previstes

Programa 2.2

Control dels principals riscos naturals de la comarca

Descripció: Buscar estratègies per tal de minimitzar el risc d'incendis forestals i el risc d'inundacions

Acció 2.2.1

Gestió dels boscos de la comarca i disminució del risc d'incendis

Acció 2.2.2

Recuperació dels espais fluvials i boscos de ribera

Programa 2.3

Promoció de la biodiversitat i el paisatge de la comarca

Descripció: Fer un seguiment i un desplegament de la carta del paisatge, alhora que una major promoció dels valors paisatgístics i de la riquesa biològica de la comarca

Acció 2.3.1

Seguiment de l'execució de la Carta del Paisatge de l'Alt Empordà

Acció 2.3.2

Elaboració d'un catàleg de patrimoni faunístic de l'Alt Empordà

Programa 2.4

Gestió comarcal de l'aigua

Descripció: Agilitzar la gestió i el control de l'aigua en tot el seu cicle per tal d'evitar problemes de contaminació i escassetat d'aigua

Acció 2.4.1

Elaboració d'un estudi hidrogeològic comarcal dels aqüífers i seguiment del control de la seva qualitat

Acció 2.4.2

Creació d'una oficina comarcal de l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) a l'Alt Empordà

Acció 2.4.3

Assumir les competències de l'ACA per a la construcció i gestió de les estacions depuradores d'aigües residuals de la comarca

Línia estratègica 2

Programa 2.1

Acció 2.1.1. Creació de la figura del tècnic ambiental compartit entre diferents municipis

Justificació: A l'Alt Empordà existeix un nombre molt important de municipis rurals amb poca població que no disposen d'un tècnic ambiental que s'encarregui de tots els aspectes relacionats amb la gestió del medi ambient. Per altra banda, falta unificar criteris ambientals entre aquells municipis que comparteixen una mateixa tipologia d'espais i de problemàtiques.

Objectius: Dotar d'una correcta gestió ambiental als municipis més petits, coordinada a través del Consell Comarcal, amb una sèrie de línies d'actuació comuns per unes problemàtiques compartides entre els diferents municipis.

Descripció: Creació de la figura d'un tècnic de medi ambient que actuï sobre un conjunt de municipis. Aquest tècnic ambiental formaria part de l'Àrea de Medi Ambient del CCAE i s'encarregaria d'un conjunt de municipis amb unes característiques i unes problemàtiques comuns. D'aquesta manera, el tècnic es desplaçaria als diferents ajuntaments unes hores concretes a la setmana en funció de les tasques a realitzar.

Tasques: El tècnic ambiental desenvoluparia diverses tasques en funció de les problemàtiques i les necessitats ambientals de cada indret. Algunes d'aquestes tasques haurien de ser:

- Formar part de la comissió d'avaluació del PACS de l'Agenda 21 comarcal.
- Donar suport i fer el seguiment de les actuacions proposades en els PALS de les Agendes 21 locals.
- Controlar el consum d'aigua del municipi i de les instal·lacions municipals.
- Realitzar campanyes d'educació ambiental.
- Potenciar les eines de gestió ambiental a l'empresa privada.

Justificació: L'Àrea de Medi Ambient del Consell Comarcal de l'Alt Empordà ha fet en els últims anys grans esforços i avenços pel que fa a la gestió dels residus a la comarca, sobretot tenint en compte la situació de partida en que es trobava. Tanmateix, cal no perdre l'embranchada i continuar treballant, ja que tot i els avenços, la comarca encara té molt camí per recórrer si es volen assolir els objectius marcats pel Programa de Gestió de Residus Municipals a Catalunya (PROGREMIC) 2007-2012.

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 20.000 € / any
Interrelació amb altres accions: 1.2.1, 2.1.2, 2.2.1, 2.2.2, 4.1.1, 4.1.3	Font de finançament: CCAE i ajuntaments
Agents vinculats a l'execució: CCAE i ajuntaments	Indicadors de seguiment: Cap

Tasques: Entre les actuacions previstes al Pla Estratègic per a la Gestió dels Residus Municipals a l'Alt Empordà, caldria prioritzar com a més urgents i necessàries:

- La construcció del nou Centre de Tractament de Residus a Pedret i Marzà, amb la nova deixalleria comarcal, planta de compostatge, planta de gestió de residus voluminosos, i planta de triatge i tractament de la fracció resta. Aquestes noves infraestructures permetran augmentar la vida útil de l'abocador i augmentar el reciclatge de residus, especialment de les fraccions orgànica i la fracció "altres"

Línia estratègica 2

Programa 2.1

Acció 2.1.2. Desenvolupament del Pla Estratègic per a la gestió dels residus municipals a l'Alt Empordà i les actuacions previstes

(de diferents estratègies (recollida de FV, FORM, compostatge casolà i comunitari). Continuar apostant fort per les campanyes de prevenció de residus, amb iniciatives com l'ecoconsum, compra verda, mercats d'intercanvi, festes sostenibles amb gots reutilitzables, restauració de mobles, etc.

- Redacció i aprovació d'ordenances de gestió de residus i de residus de la construcció.
- Actuacions per a la transparència de les dades de gestió, fent especial èmfasi en la incorporació d'un sistema de pesatge de camions per al correcte enregistrament i tractament posterior de les dades.

<p>Justificació: Malgrat que un 93,7% de la superfície forestal comarcal és privada i que un 43,3% d'aquesta té algun tipus d'instrument d'ordenació forestal (Pla Tècnic de Gestió i Millora Forestal o Pla Simple de Gestió Forestal), no són gaire efectius a la pràctica. La realitat és que els boscos de l'Alt Empordà es troben en un estat molt precari, degut a la manca d'una gestió eficient que controli l'acumulació de biomassa, o que eviti la continuïtat forestal en grans extensions de territori sense espais que puguin actuar de tallafocs. Les eines actuals de prevenció d'incendis forestals com els perímetres de protecció per urbanitzacions, línies elèctriques i carreteres, s'apliquen principalment als marges de les àrees forestals, mentre que a l'interior dels boscos es continua produint una gran acumulació de matèria orgànica, amb el que es fa més vulnerables davant els incendis. Un increment dels fons destinats a la gestió forestal repercutirà positivament en els fons invertits a les tasques d'extinció, com a conseqüència de la disminució de la quantitat i la gravetat dels incendis. Referent a les eines d'extinció, cal esmentar que hi ha municipis que presenten un nivell de risc d'incendi mig o alt, i que encara no disposen dels Plans d'Actuació Municipal per Incendis Forestals tal com estableix INFOCAT.</p>	
<p>Objectius: Gestionar d'una manera eficaç i continuada els boscos de la comarca, minimitzant el risc d'incendis forestals i la formació dels grans incendis forestals.</p>	
<p>Grau prioritat: Alta</p>	<p>Durada execució: Llarga</p>
<p>Periodicitat: Continuada</p>	<p>Pressupost estimat: Consultar el Pla d'Actuació Municipal per Incendis Forestals de la comarca i la gestió dels residus municipals a l'Alt Empordà</p>
<p>Interrelació amb altres accions: 2.1.1</p>	<p>Fons de finançament: ARS i CCAE i iniciatives privades.</p>
<p>Agents vinculats a l'execució: CCAE i ajuntaments</p>	<p>Programa 2.2 Indicadors de seguiment: 28, 29</p>
<p>Acció 2.2.1. Gestió dels boscos de la comarca i disminució del risc d'incendis</p> <ul style="list-style-type: none"> - Iniciar converses amb la nova presó de Figueres perquè els presos realitzin feines de gestió forestal (neteja de camins, neteja de sotabosc, etc). - Donar assistència tècnica a les ADF i a l'Associació d'ADF de l'Alt Empordà, per tal de prioritzar tasques i coordinar esforços. - Fer un seguiment de l'aprovació dels Plans d'Actuació Municipal per Incendis Forestals. - Tramitar subvencions de medi natural. - Fomentar el manteniment del paisatge de mosaic agroforestal, per tal d'evitar grans masses boscosos contínues. - Fomentar la ramaderia extensiva en terrenys forestals, per tal de disminuir l'acumulació de matèria orgànica en el sotabosc. 	

Grau prioritat: Baixa	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 30.000 € / any
Interrelació amb altres accions: 2.1.1, 2.2.2 i 1.1.3 energia	Font de finançament: DMAH, DdG
Agents vinculats a l'execució: CCAE, ajuntaments, ADF's	Indicadors de seguiment: Cap

Justificació: Els espais fluvials alberguen alguns dels ecosistemes de major valor ecològic gràcies a una biodiversitat florística i faunística considerable, a més de ser uns dels elements connectors per excel·lència del nostre territori. El bosc de ribera té un gran interès degut a la seva acció de filtre biològic de nutrients i contaminants, com a moderador del cabal en situacions d'avinguda i com a estabilitzador de talussos, per la conservació d'hàbitats i per la qualitat paisatgística que ofereix. En el cas de l'Alt Empordà, molts trams dels diferents cursos fluvials existents presenten deficiències importants, com ara la poca estructura, l'alt grau de confinament, l'elevada presència d'espècies invasores i, fins i tot, la no existència de bosc de ribera en alguns trams concrets.

Per altra banda, cal considerar que la conservació i millora de l'estat de la vegetació fluvial ha de servir per mitigar els efectes negatius dels episodis d'inundacions, evitant l'excessiva proliferació de vegetació al llit dels rius, la qual dificulta el flux normal de l'aigua en cas de

Línia estratègica 2

Programa 2.2

Objectius: Aconseguir uns espais fluvials i boscos de ribera amb una qualitat ambiental òptima, per tal de fer les funcions de connector ecològic i refugi de fauna i flora, alhora que reduir el risc d'inundacions.

Descripció: Desenvolupar un seguit d'intervencions selectives en determinats trams de la Muga i afluents principals (Llobregat, Manol, Anyet, Orlina, Ricardell) i del Fluvià, per tal de millorar la qualitat ambiental del bosc de ribera, potenciant el desenvolupament d'un bosc de ribera autòcton i ben consolidat, i mantenir els llits fluvials lliures de vegetació per reduir el risc d'inundació.

Tasques:

- Estudiar quines són les zones d'intervenció prioritària (punts i trams crítics) en funció del grau de degradació del bosc de ribera, risc d'inundacions, presència d'espècies invasores, presència d'abocaments incontrolats, etc.
 - El CCAE haurà de coordinar les diferents administracions locals afectades, per consensuar i participar en les actuacions a dur a terme en tot l'espai fluvial afectat per tal de garantir l'efectivitat de les actuacions.
 - Planificar les actuacions concretes en cada un dels trams d'intervenció prioritària seleccionats, amb una programació d'actuacions al llarg del temps que permeti conservar el perímetre del domini públic hidràulic, controlar l'evolució de les espècies invasores, mantenir el llit del riu net de vegetació per a garantir el flux
- Document II: Pla d'actuacions amb espècies autòctones, restauració de talussos, recuperació de meandres, restauració d'activitats extractives de graves i sorres, neteja d'abocaments incontrolats de runes o deixalles vàries, etc.

Grau prioritat: Baixa	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 35.000 € / any
Interrelació amb altres accions: 2.1.1, 2.2.1	Font de finançament: ACA, DMAH
Agents vinculats a l'execució: ACA, CCAE, ajuntaments	Indicadors de seguiment: Cap Programa 2.3
<p>paisatgístics de la comarca. La importància de la conservació del paisatge ha generat l'interès per mantenir-ne les característiques pròpies que l'identifiquen. Tanmateix, la Carta de Paisatge de l'Alt Empordà estableix compromisos, tant amb ens públics com privats, per millorar i preservar el paisatge. Per tal que aquests compromisos es portin a la pràctica és necessari vetllar per la seva execució.</p> <p>Objectius: Tot i les pressions urbanístiques i econòmiques de la comarca, és necessari vetllar per la conservació del paisatge. Cal que les activitats econòmiques s'integrin en el territori respectant el paisatge i generant el menor impacte possible.</p> <p>Descripció: L'ens encarregat de gestionar aquest seguiment ha de ser el Consell Comarcal de l'Alt Empordà. Aquesta funció, tal i com contempla la mateixa Carta del Paisatge, requerirà de la creació d'un nou departament dins el Consell, l'Oficina Tècnica Comarcal del Paisatge, que, dotant-la del personal adient, s'encarregarà del compliment i la metodització de les accions, pactades amb els ens públics i privats.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dotar el Consell Comarcal d'una Oficina Tècnica Comarcal del Paisatge. - Elaborar un seguiment a través de l'Oficina de l'execució dels diferents compromisos establerts en la Carta de Paisatge de l'Alt Empordà, els quals es poden agrupar en tres grans àmbits: <ul style="list-style-type: none"> o Mesures de sensibilització sobre els valors dels paisatges altempordanesos. o Promoció d'accions emblemàtiques per la millora del paisatge i que tinguin un clar efecte vitrina sobre el conjunt del territori. o Foment de la coordinació entre les administracions i amb els agents privats. 	

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 12.000 € / any
Interrelació amb altres accions: 1.2.1	Font de finançament: DPTOP i DMAH
Agents vinculats a l'execució: CCAE, Observatori del Paisatge de Catalunya	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 2

Programa 2.3

Acció 2.3.2. Elaboració d'un catàleg de patrimoni faunístic de l'Alt Empordà

Justificació: Arran d'alguns estudis realitzats en parcs naturals com els Aiguamolls de l'Alt Empordà, el Massís de l'Albera o el Cap de Creus, se sap de l'existència d'una diversitat i riquesa faunística excepcional a la comarca. Tanmateix, cal ampliar aquests estudis a tots els grups faunístics i a un àmbit geogràfic més ampli, per tal de tenir un coneixement més precís de l'estat de la fauna.

Objectius: Tenir un coneixement més precís de les espècies presents en els diferents hàbitats, així com un seguiment de les poblacions per saber-ne l'estat i l'evolució en el temps. Això permetrà poder prendre mesures de protecció, alhora que promocionar la gran riquesa faunística de la comarca com a reclam turístic.

Descripció: Es proposa la realització d'un catàleg de patrimoni faunístic de l'Alt Empordà que estudiï la distribució de les espècies en els diversos hàbitats de la comarca. El catàleg ha de donar a conèixer la diversitat de fauna de la comarca i el seu estat de conservació. La realització del catàleg es pot encarregar a una empresa externa, o a la Universitat de Girona (UdG).

Tasques: El catàleg ha de permetre:

- Conèixer l'estat i l'evolució de les poblacions de les diferents espècies de fauna.
- Identificar les amenaces que afecten als hàbitats i a les espècies, especialment les d'origen antròpic i la incidència d'espècies invasores sobre la fauna autòctona.
- Identificar les diferents espècies amb un creixement descontrolat de les seves poblacions, que provoquen danys a d'altres espècies o a l'activitat humana (p.ex. el senglar).
- Proposar una sèrie d'actuacions dirigides a protegir les espècies més vulnerables i amenaçades de la comarca, així com els hàbitats que ocupen.
- Proposar mesures correctores encaminades al control de la població de determinades espècies invasores i/o amb creixement descontrolat.
- Impulsar una campanya informativa de la fauna de la comarca per potenciar la consciència ecològica i que serveixi com a reclam turístic de la comarca.

Grau prioritat: Baixa	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 50.000 €
Interrelació amb altres accions: 1.3.1	Font de finançament: DdG “del pla a l’acció”
Agents vinculats a l’execució: DMAH, empresa externa o UdG.	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 2

Programa 2.4

Acció 2.4.1. Elaboració d’un estudi hidrogeològic comarcal dels aqüífers i seguiment del control de la seva qualitat

Justificació: L’Agència Catalana de l’Aigua (ACA) realitza poques analítiques sobre la qualitat de l’aigua dels pous de la comarca. Això implica que no es tinguin suficients dades sobre la qualitat dels aqüífers. A més, els coneixements que es tenen dels aqüífers és molt limitada, ja que no se sap amb precisió els límits entre ells, la seva connectivitat hídrica, ni tampoc les seves característiques hidroquímiques.

Objectius: Millorar el coneixement sobre el funcionament i la qualitat hidrològica subterrània de la zona per a poder realitzar una bona planificació futura de l’aigua.

Descripció: Cal que l’ACA realitzi anàlisis periòdics i continuats de la qualitat de l’aigua a diferents pous de la comarca. Aquests anàlisis han de permetre controlar tots els paràmetres possibles, com a mínim, la concentració d’alguns contaminants com els nitrats i els nitrits, i incorporar les dades en un estudi hidrogeològic complet de tot el territori de l’Alt Empordà. Els resultats cal que tinguin una divulgació adequada per tal que hi hagi una major conscienciació de les problemàtiques de contaminació, i per què serveixin per planificar la gestió de les aigües subterrànies en el futur.

Tasques:

- Demanar a l’ACA un anàlisi periòdic i constant de diferents pous de la comarca per tal de veure’n l’evolució.
- Encarregar un estudi hidrogeològic supramunicipal complet de la zona, per tal de tenir coneixements amplis de les característiques dels diferents aqüífers, així com la seva evolució en el temps i les seves problemàtiques.
- Fer una campanya de divulgació i conscienciació dels resultats de l’estudi i les problemàtiques detectades.

Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Llarga
Agents vinculats a l’execució: Tècnics de l’ACA, conveni amb una empresa externa o amb la UdG per a l’elaboració de l’estudi hidrogeològic.	Indicadors de seguiment: Cap
	Pressupost estimat: 100 €
	Font de finançament: ACA

Línia estratègica 2	Programa 2.4
Acció 2.4.2. Creació d'una oficina comarcal de l'Agència Catalana de l'Aigua a l'Alt Empordà	
<p>Justificació: L'àmplia varietat d'aspectes i problemàtiques a tractar a l'entorn de l'aigua, amb la presència d'un nombre important de projectes com la construcció d'estacions depuradores d'aigües residuals, així com una gran quantitat de tràmits que realitza una comarca molt agrícola, ramadera i amb molts nuclis urbans, dificulta una relació fluida entre l'entitat competent en l'aigua (ACA) i els diferents agents de la comarca que s'han de desplaçar a Girona per a fer tots els seus tràmits.</p> <p>Objectius: Agilitzar els tràmits de gestió dels diferents aspectes relacionats amb l'aigua a l'Alt Empordà, estant més a sobre de les problemàtiques que afecten el territori i millorant la mala imatge que té actualment l'ACA per a bona part de la societat altempordanesa.</p> <p>Descripció: Caldria localitzar una oficina comarcal a l'Alt Empordà per tal d'aconseguir una sèrie de millores de les principals problemàtiques existents a l'entorn de l'aigua com: les aigües residuals, la neteja de llits dels cursos fluvials, els problemes puntuals amb el subministrament d'aigua, etc. La oficina s'hauria de localitzar en un punt de fàcil accés pel conjunt de la comarca com la ciutat de Figueres.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des del CCAE s'hauria d'establir contacte amb l'ACA per tal de plantejar l'acció i poder desenvolupar-la, mitjançant els tràmits que siguin necessaris. 	
Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Curta
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 30.000 €
Interrelació amb altres accions: 1.1.2, 2.4.1, 2.4.3	Font de finançament: ACA
Agents vinculats a l'execució: CCAE, ACA	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 2	Programa 2.4
Acció 2.4.3. Assumir les competències de l'ACA per a la construcció i gestió de les estacions depuradores d'aigües residuals de la comarca	
<p>Justificació: L'Alt Empordà presenta una important problemàtica amb les seves aigües residuals degut a que 41 dels seus municipis, principalment rurals, no disposen d'una EDAR, mentre les d'alguns municipis que sí en disposen estan desfasades. Això provoca que moltes aigües residuals s'avoquin directament a la xarxa fluvial amb les conseqüents problemàtiques ambientals, de salubritat, males olors, etc. Amb el tractament de les aigües residuals a les EDAR es podrà garantir la preservació de les captacions d'aigua potable, millorar la qualitat de l'aigua i fomentar la reutilització de les aigües tractades. El problema està en què l'ens encarregat de la gestió de les EDAR a Catalunya (ACA) no disposa dels recursos econòmics ni humans suficients per desenvolupar totes les obres previstes; unes 1.000 EDAR localitzades en els municipis de menys de 2.000 habitants de tot Catalunya durant el període 2009-2014.</p> <p>Objectius: Assolir la depuració de l'aigua residual de tots els municipis de la comarca, solucionant problemàtiques de contaminació i males olors en els rius, i traient profit de les aigües tractades per a diferents usos com per exemple el reg, a més de generar ocupació, atorgar beneficis econòmics al CCAE i millorar la seva imatge.</p> <p>Descripció: Es tractaria d'assumir totes les competències de l'ACA sobre la gestió de les aigües residuals a la comarca. Això permetria posar-se en contacte amb les empreses privades que tenen interès en realitzar les obres de les EDAR i la seva posterior gestió. L'ACA sortiria beneficiada perquè es trauria de sobre una tasca complexa, tot i que hauria de finançar el projecte de les obres i decidir el dimensionament del projecte. Les empreses privades participants aconseguirien els drets de gestió d'uns equipaments durant un determinat període de temps, mentre el CCAE s'emportaria un petit percentatge dels beneficis de la gestió i un reconeixement social per tractar una de les principals problemàtiques ambientals que afecten a la comarca.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Realització d'un informe sobre les diferents problemàtiques existents a l'entorn de les aigües residuals localitzades a la comarca. - Establir els contactes amb les empreses, supervisar els projectes a desenvolupar i actuar d'enllaç entre el sector privat i l'ACA. - Campanya per a la valorització de les aigües residuals provinents de l'EDAR per a altres usos com el reg. 	
Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta

Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 12.000 €
Interrelació amb altres accions: 2.4.2	Font de finançament: ACA
Agents vinculats a l'execució: CCAE, ACA, ajuntaments	Indicadors de seguiment: 25

Línia estratègica 3. Desenvolupament del món rural

Objectiu: Impulsar el sector agrari de l'Alt Empordà que, malgrat tenir el major pes agrari i la major producció agrària final del conjunt de les comarques gironines, està vivint una situació complexa amb nombroses problemàtiques greus que afecten a tot el món rural i que fan pensar en un futur proper força pessimista.

Programa 3.1

Protecció i desenvolupament de l'activitat agrària

Descripció: Per a la comarca resulta fonamental mantenir viva la seva identitat agrària a partir de la preservació del seu important paisatge agrícola. Per fer això, cal aplicar un seguit de mesures i accions per evitar la pèrdua de superfície i revitalitzar l'activitat entre la població

Acció 3.1.1

Elaboració d'un catàleg d'espais d'especial interès agrari

Acció 3.1.2

Programa de formació i assessorament per als joves pagesos

Acció 3.1.3

Pla de viabilitat per a la implantació de la nova llei del benestar animal per abans del 2013

Acció 3.1.4

Promoció del cooperativisme en el sector agrari

Programa 3.2

Promoció del producte local i de qualitat per a la seva comercialització

Descripció: El foment i la promoció d'activitats i entitats relacionades amb la producció de productes locals i de qualitat representen, en l'actualitat, una de les alternatives més importants per a impulsar l'activitat agrària de la comarca i vincular-se a les dues activitats més dinàmiques i potents de la comarca: el comerç i el turisme

Acció 3.2.1

Ampliació de l'oferta i la promoció dels productes locals de qualitat

Acció 3.2.2

Promoció de la Producció Integrada i la Producció Agrària Ecològica

Línia estratègica 3**Programa 3.1****Acció 3.1.1. Elaboració d'un catàleg d'espais d'especial interès agrari**

Justificació: L'Alt Empordà disposa d'un paisatge agrari de gran valor ambiental, paisatgístic, cultural i també econòmic, que gaudeix d'una superfície molt important (la més gran de les comarques gironines) que ha anat disminuint en els darrers anys com a conseqüència de l'abandonament de moltes explotacions. La catalogació d'aquests espais amb un especial interès, permetria aturar aquesta tendència i revaloritzar uns espais que li donen un valor afegit i identitari a la comarca, i que resulten fonamentals pel manteniment del paisatge i de la biodiversitat.

Objectius: Mantenir la important superfície agrícola comarcal evitant la conseqüent expansió de la massa forestal.

Descripció: Es tractaria de crear un catàleg on s'inclouessin tots aquells espais agrícoles que interessaria conservar pel seu interès cultural com a activitat tradicional, pel tipus de cultiu i la importància de la seva productivitat, pel seu valor ecològic i com a espai connector, o pel seu interès com a element mitigador del risc d'incendis forestals. S'agafaria com a punt de partida les àrees incloses en el parc agrari de l'Alt Empordà que recull el Catàleg d'Interès Natural i Paisatgístic de les Comarques Gironines. Per cadascuna d'aquestes àrees caldria crear una fitxa on es descrivissin les seves característiques, així com les activitats que s'hi desenvolupen i les tasques que caldria dur a terme per a mantenir o potenciar els seus diferents valors. Dins d'aquest catàleg també s'haurien d'incloure totes aquelles zones de pastures que tenen un interès específic, atenent que aquestes cada vegada són menys nombroses a la comarca com a conseqüència de l'abandonament de la ramaderia extensiva. També cal pensar en la possibilitat d'incloure al catàleg totes aquelles infraestructures i elements antròpics relacionats amb l'activitat agrària i d'especial interès cultural o patrimonial.

Tasques:

- Elaboració del catàleg d'espais agrícoles a la comarca que permeti disposar d'informació actualitzada del parc agrari i d'una major comunicació i sensibilització vers el món rural.
- Seguiment i revisió periòdica de les fitxes dels espais agraris catalogats.
- Difusió dels resultats obtinguts.
- Desenvolupar un seguit de mesures per protegir els espais inclosos en el catàleg.

Grau prioritat: Baixa**Durada execució:** Mitja**Periodicitat:** Puntual**Pressupost estimat:** 40.000 €**Interrelació amb altres accions:** 1.2.1**Font de finançament:** DAR i DMAH**Agents vinculats a l'execució:** DAR i DMAH**Indicadors de seguiment:** 1

Línia estratègica 3	Programa 3.1
Acció 3.1.2. Programa de formació i assessorament per als joves pagesos	
<p>Justificació: La formació de joves pagesos és un procés important per mitigar els efectes de la pèrdua de dinamisme social i econòmic de molts municipis rurals. Aquesta tendència ha comportat una disminució de la seva població activa i una creixent dedicació a temps parcial. Per una altra banda, ha provocat una dràstica davallada i un progressiu envelliment de la població pagesa, amb la marxa de molta gent jove que es desplaça a les ciutats per treballar al sector serveis, millor remunerat i amb unes condicions de treball més favorables. Totes aquestes problemàtiques han creat una sensació generalitzada de desànim dins el món rural, posant en perill la regeneració ocupacional de moltes explotacions agrícoles i ramaderes de la comarca. Malgrat això, estan apareixent grups de joves emprenedors amb ganes de treballar en el camp, encara que amb moltes barreres davant com la falta de terres per iniciar l'activitat.</p> <p>Objectiu: Formar i assessorar als joves pagesos de la comarca amb la finalitat d'incentivar l'activitat agrària entre un grup de població que pot convertir-se en el revulsiu d'un sector en retrocés.</p> <p>Descripció: Desenvolupar un programa destinat a la formació i l'assessorament de joves agricultors i ramaders de la comarca, que funcioni coordinadament amb el programa que està desenvolupant el DAR, i que permeti reduir algunes de les problemàtiques més greus que afecten al sector primari de la comarca. El programa estarà fonamentat en l'elaboració de diferents cursos especialitzats segons les activitats desenvolupades, xerrades, seminaris, etc, on es puguin compartir experiències i projectes, així com crear una bona xarxa de col·laboració entre ells.</p> <p>També resultaria interessant aprofitar aquesta plataforma formativa per a crear un banc de terres que han estat o volen ser abandonades pels pagesos. Caldria establir una sèrie de mecanismes que permetessin la transparència en el mercat de la terra i la gestió de les terres de conreu on l'activitat agrària ha cessat, fent-les accessibles als qui volen emprendre dita activitat.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboració de xerrades i jornades informatives sobre el món rural i joventut per tal de reforçar sensibilitzacions i una activitat agrària que ha perdut imatge i protagonisme, entre bona part de la població, durant les darreres dècades. - Creació de cursos sobre les diferents activitats agràries i dirigits als joves emprenedors. - Crear la figura propera d'un tècnic responsable de l'assessorament i recolzament pels joves que es volen dedicar a l'activitat agrícola o ramadera, sobre ajuts, subvencions, legislació, etc. 	
Grau prioritat: Baixa	Durada execució: Llarga
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 35.000 €
Interrelació amb altres accions: Cap	Font de finançament: DAR i DMAH
Agents vinculats a l'execució: DAR, DMAH i CCAE	Indicadors de seguiment: Cap
Línia estratègica 3	Programa 3.1
Acció 3.1.3. Pla de viabilitat per a la implantació de la nova llei del benestar animal per abans del 2013	

Justificació: L'Alt Empordà és una comarca molt ramadera, amb una important cabanya porcina, i amb explotacions cada vegada més grans. Per aquestes explotacions, la llei del benestar animal preveu que abans del 2013 hagin augmentat un 25% la seva superfície per tal de millorar les condicions del bestiar. Aquestes ampliacions suposaran un fort trasbals pel sector degut a que molts dels propietaris no podran fer front al cost d'inversió, havent de reduir el nombre de caps de bestiar, fet que la convertirà en una activitat poc rendible. Per aquells que sí disposin dels recursos, caldrà que afrontin el problema de molts planejaments urbanístics que no permeten l'ampliació d'explotacions.

Objectius: Posicionament del CCAE com a pont de diàleg entre els consistoris municipals i els propietaris ramaders per arribar a solucions conjuntes que permetin la continuació de l'activitat ramadera davant la implantació de la llei del benestar animal abans del 2013.

Descripció: Des del CCAE s'hauria de crear i desenvolupar un pla de viabilitat destinat a trobar solucions a la problemàtica implantació de la nova llei del benestar animal. Una de les accions més importants per dur a terme hauria de ser la d'iniciar les converses amb els diferents ajuntaments per tal de buscar solucions per a què els propietaris agrícoles i ramaders no tinguessin tants impediments per ampliar la superfície de les seves explotacions, necessàries per satisfer els requisits imposats per la llei del benestar animal. Des del mateix CCAE també s'haurien de buscar fonts de finançament per destinar-les als propietaris que han de fer front a aquestes importants inversions.

Tasques:

- Elaboració d'un pla de viabilitat sota la supervisió dels tècnics responsables del DMAH, Urbanisme, DAR, CCAE i els propis ramaders.
- Reunions entre els diferents responsables per tal de presentar el pla de viabilitat i crear un marc favorable per a la seva implantació.

Justificació: La importància de les cooperatives agràries rau en el fet que permeten una millor redistribució de recursos, un major benefici pels productors, disminuir la presència d'intermediaris que redueixen el cost final del producte, poder realitzar majors inversions i un major repartiment dels ajuts per tota la comarca. En bona part, això és degut a que eren promats principals interlocutors amb el DAR a l'execució d'una gran part de les transformacions en el món rural han comportat que moltes de les cooperatives agràries de l'Alt Empordà hagin desaparegut en el darrer anys o s'hagin fusionat amb altres per poder ser rendibles i fer front a les grans inversions necessàries. La presència de molta gent gran i el fet que els beneficis d'aquestes inversions no siguin a curt termini fa que molts decideixin abandonar-les. En canvi, altres fusiones sí han tingut èxit com la de la cooperativa de Vilajuïga (Alt Empordà) amb la cooperativa de Pau-Roses (Empordàlia), resultat d'una altra fusió entre les cooperatives de Pau i Roses. Uns altres exemples que funcionen bé són la cooperativa lletera de l'Empordà o la cooperativa de Sant Pere. En canvi, altres casos com la cooperativa agrícola de Castelló d'Empúries estan passant per moments més difícils. Algunes cooperatives estan censades però no són actives, únicament es dediquen a estar arrendades a un altre operador, per exemple, la Ricardell que porta el producte a Espolla.

Periodicitat: Puntual

Pressupost estimat: 20.000 €

Interrelació amb altres accions: Cap

Font de finançament: CCAE

Agents vinculats a l'execució: DAR

Indicadors de seguiment: Cap

Agents vinculats a l'execució: DAR

Objectius: Impulsar i potenciar el paper del cooperativisme agrari a la comarca, tot fomentant la col·laboració entre productors del sector agrari, sobretot en la comercialització.

Descripció: Per reforçar el paper de les cooperatives agràries a la comarca, la posició del

Línia estratègica 3

Programa 3.2

cooperatives. Cal agafar com a referència el Pla de Reestructuració del Cooperativisme Agrari català (PERCAI) del cooperativisme en el sector agrari

Tasques:

- Donar suport administratiu a les cooperatives agràries de la comarca per tal de reforçar el seu paper o per facilitar el procés de fusió amb altres cooperatives.
- Elaborar estudis estratègics i econòmics que potenciïn el paper de les diferents cooperatives agràries de la comarca que ho requereixin o que tinguin la intenció de

<p>Justificació: L'Alt Empordà disposa d'un important nombre de productes locals de qualitat que es poden diferenciar dins un mercat molt competitiu. Alguns d'ells formen part d'alguna Denominació d'Origen i han estat objecte de campanyes de promoció, mentre altres no. La multitud de productes locals presents a la comarca cal que s'identifiquin amb la marca de qualitat Alt Empordà, per tal d'atorgar-los un valor afegit que associï la marca amb la qualitat, la singularitat i la identitat d'un territori, apostant per la diferenciació com a estratègia de posicionament davant la competència.</p>	
<p>Grau prioritat: Baixa</p>	<p>Durada execució: Mitja</p>
<p>Objectius: Promocionar la producció i la comercialització de productes locals de qualitat, vinculant-los amb l'activitat turística i la gastronomia.</p>	
<p>Periodicitat: Continuada</p>	<p>Pressupost estimat: 60.000 €</p>
<p>Descripció: Cal anar a buscar els petits productors i ampliar l'oferta de productes locals de qualitat, creant noves DO que aportin una valor afegit al producte final. Respecte a les DO existents, s'han de treballar en paral·lel amb la seva promoció i difusió. És fonamental que els productes locals no treballin de forma aïllada, sinó que ho facin amb altres sectors com el turisme i la gastronomia. Per això, s'han de treballar amb altres sectors com el turisme i la gastronomia. Per això, s'han de treballar amb altres sectors com el turisme i la gastronomia.</p>	
<p>Font de finançament: Diferents campanyes de promoció i difusió. És fonamental que els productes locals no treballin de forma aïllada, sinó que ho facin amb altres sectors com el turisme i la gastronomia. Per això, s'han de treballar amb altres sectors com el turisme i la gastronomia.</p>	
<p>Indicadors de seguiment: Cada degustació dels seus productes finals, o les rutes etnològiques, totes dues alternatives poc explotades a la comarca. També cal aprofitar la imatge de cuiners mediàtics, arribar a la gran varietat de productes locals de qualitat.</p>	
<p>Agència encarregada de l'execució: Diferents activitats i iniciatives de promoció i difusió dels seus productes finals, o les rutes etnològiques, totes dues alternatives poc explotades a la comarca. També cal aprofitar la imatge de cuiners mediàtics, arribar a la gran varietat de productes locals de qualitat.</p>	
<p>Línia estratègica 3</p>	
<p>Programa 3.2</p>	
<p>El paper que haury de desenvolupar el CCAE seria el de recolzar totes aquestes iniciatives de promoció i difusió, treballant conjuntament amb les diferents entitats implicades. També s'hauria d'involucrar en el recolzament i l'assessorament per a l'elaboració de plans estratègics per millorar la qualitat i la promoció dels seus productes.</p>	
<p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aportar tot el recolzament necessari a les campanyes de promoció i difusió de productes locals que es desenvolupen a la comarca, així com liderar-ne de nous que puguin esdevenir. - Coordinar i/o liderar projectes de promoció de productes locals. - Actuar d'intermediari entre els diferents productors i el sector comercial i turístic, amb la proposta d'ofertes alternatives d'interès pels dos sectors (visites guiades, fires artesanals, trobades gastronòmiques, botigues especialitzades, etc.). - Ampliar la quantitat de productes locals que disposin d'una DO. 	
<p>Document II: Treball de comarca</p>	<p>35</p>

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Mitja
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 60.000 €
Interrelació amb altres accions: 3.2.2	Font de finançament: DAR i sector privat
Agents vinculats a l'execució: DAR, DOP i CCAE	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 3	Programa 3.2
Acció 3.2.2. Promoció de la Producció Integrada i la Producció Agrària Ecològica	
<p>Justificació: Una de les alternatives més viables per superar les dificultats del sector agrícola de la comarca, conseqüència de la competència exercida per altres països, és l'aposta decidida pels productes autòctons i de qualitat, que atorguen un valor afegit a un producte destinat a un públic reduït però en augment. Entre aquestes alternatives hi ha la Producció Integrada, que té una implantació força gran a la comarca (de fet és la comarca gironina amb una major activitat), i la Producció Agrària Ecològica, que es troba encara en una fase molt inicial. El desenvolupament de la nova estratègia del territori rural de l'Alt Empordà (2008-2013), amb un seguit de propostes dirigides als productes locals i de qualitat, juntament amb la campanya de promoció de la marca de garantia "Producte de l'Empordà", han de ser el punt de partida d'aquesta proposta.</p> <p>Objectius: Incentivar la producció agrària ecològica i integrada pel seu elevat nombre de beneficis i per la seva qualitat, i difondre els valors d'aquests productes entre la ciutadania, les botigues, menjadors escolars o restaurants.</p> <p>Descripció: El CCAE ha de desenvolupar un programa dirigit a la formació i conscienciació de la població sobre els beneficis que suposa el consum de productes ecològics i integrats, tant a nivell de salut com de manteniment d'una activitat tradicional que actua com a important eina de preservació del territori i de la matriu territorial. Mitjançant campanyes informatives caldria promocionar entre els pagesos de la comarca aquest tipus de producció d'alta qualitat, juntament amb campanyes de difusió dirigides a l'ampli públic potencial d'aquests productes (ciutadania, restaurants, cases rurals, botigues, menjadors escolars, etc).</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creació d'una campanya de conscienciació sobre els productes ecològics i integrats dirigits al conjunt de la població amb l'objectiu d'augmentar els consums. - Programa de formació i assessorament als agricultors de la comarca per a que apostin per aquest tipus de producció de qualitat. 	
Grau prioritat: Mitja	Durada execució: Curta
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 35.000 €
Interrelació amb altres accions: 3.2.1	Font de finançament: DAR i DMAH
Agents vinculats a l'execució: DAR, DMAH i CCAE	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 4. **Gestió i promoció del Consell Comarcal**

Objectiu: Millorar la promoció del Consell Comarcal, donant major cobertura de serveis i treballant el sentiment de comarca.

Programa 4.1 **Desenvolupament de l'oferta de serveis**

Descripció: Augmentar l'oferta de serveis del Consell Comarcal implica no només donar major cobertura als Ajuntaments i a la ciutadania, sinó augmentar el seu pes específic a la comarca.

Acció 4.1.1	Estudiar la viabilitat de mancomunar serveis per augmentar el seu abast territorial
Acció 4.1.2	Oferir el servei de compra agregada per a reduir les despeses als ajuntaments
Acció 4.1.3	Millorar i ampliar l'oferta de serveis del Consell Comarcal

Programa 4.2 **Gestió interna**

Descripció: Establir mecanismes d'avaluació interna amb la finalitat de millorar el funcionament del Consell Comarcal.

Acció 4.2.1	Portar a terme un sistema d'avaluació d'objectius per àrees dins del Consell Comarcal
Acció 4.2.2	Mantenir les reunions periòdiques entre caps d'àrea, gerència i tècnics
Acció 4.2.3	Crear un SIG comarcal
Acció 4.2.4	Crear una comissió de seguiment de l'Agenda 21 comarcal

Programa 4.3 **Comunicació i participació ciutadana**

Descripció: Determinar mecanismes de promoció i comunicació del Consell Comarcal, alhora que es fomenta la participació ciutadana en l'elaboració de projectes.

Acció 4.3.1	Elaborar un pla de comunicació
Acció 4.3.2	Actuar d'ens coordinador dels diferents sectors econòmics de la comarca i proporcionar-los suport a través d'una Comissió d'Interrelació

Línia estratègica 4

Programa 4.1

Acció 4.1.1. Estudiar la viabilitat de mancomunar serveis per augmentar el seu abast territorial

Justificació: L'extensa superfície comarcal de l'Alt Empordà i la presència de molts municipis petits, dificulta l'abast i la gestió d'alguns serveis que s'ofereixen des del Consell Comarcal.

Objectius: Establir agrupacions de municipis aptes per a mancomunar serveis i així afavorir l'ampliació del seu abast.

Descripció: De tots els serveis que ofereix el Consell Comarcal, els socials són els que presenten majors dificultats a l'hora de cobrir totes les necessitats de la població de la comarca. No tots els municipis poden tenir un centre d'atenció de dia o el SAD (servei d'atenció domiciliària), per tant es fa necessari crear mecanismes per tal d'arribar al màxim de població possible. Aquesta situació no és exclusiva dels serveis socials, sinó que succeeix en tots aquells serveis que ofereixen una atenció personalitzada. El fet de mancomunar serveis ofereix la possibilitat d'arribar a més població i alhora aprofitar recursos.

Tasques:

- Elaborar un mapa amb l'abast dels serveis amb la finalitat de determinar les zones potencials per mancomunar i agrupar serveis, tenint en compte que les agrupacions no són fixes i que segons els serveis que s'ofereixi seria convenient modificar-la.
- Elaborar un Pla d'Execució dels Serveis accessible a tothom.

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta
Periodicitat: Puntual	Pressupost estimat: 400 hores
Interrelació amb altres accions: 2.1.1, 4.1.3	de la comarca dona lloc a la presència de molts dels quals no tenen suficients recursos a dia no els hi dona per fer res més.
Agents vinculats a l'execució: CCAE	Font de finançament: CCAE Indicadors de seguiment: Cap
<p>expedient de contractació. Al mateixa temps, aconseguir millores en les condicions contractuals i garantir la qualitat i la millora del serveis incorporats.</p> <p>Descripció: L'actual situació de crisi econòmica posa de manifest la inevitable transformació que han de realitzar les administracions públiques cap a sistemes de treballs basats en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'optimització de recursos materials i personals. - Racionalització i simplificació de processos (sistemes informatitzats de tràmits i gestions). - La millora continuada i l'orientació de la gestió cap als resultats. - La transparència en els processos i en la comunicació als ciutadans. <p>La importància d'obtenir una bona gestió implica, en la majoria d'ocasions, dur a terme una reestructuració dels mètodes de treball i una homogenització de la gestió. En definitiva, un procés de simplificació, racionalització i normalització de les actuacions administratives.</p>	
Línia estratègica 4	Programa 4.1
<p>Acció 4.1.1: Oferir el servei d'atenció formativa per a reduir despeses als ajuntaments.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Determinar quins serveis són els que suposen més despesa als municipis i a quins es hi pot donar una solució, material informàtic, paper, toners, telefonia, internet, electricitat, etc. - Difondre el servei als ajuntaments explicant-los l'estalvi que els pot suposar adherir-se a aquesta iniciativa. - Realitzar convenis de col·laboració entre els ajuntaments i el Consell comarcal, on es defineixi l'abast del projecte, el pressupost i el termini d'execució. 	

<p>Grau prioritat: Alta</p>	<p>dins l'àmbit territorial és poc representatiu. Les repercussions per que el Consell Comarcal tingui territorial.</p> <p>Durada execució: Curta</p>
<p>Periodicitat: Puntual</p>	<p>Pressupost estimat: 600 hores</p> <p>s de costos per ajuntaments per a tenir així una ntació al territori</p>
<p>Interrelació amb altres accions: 4.1.3.</p>	<p>Font de finançament: CCAE</p> <p>de dimensions per a mostrar-se com una unitat de territori. El</p>
<p>Agents vinculats a l'execució: CCAE</p>	<p>Indicadors de seguiment: Cap</p> <p>gestió dels diferents serveis que donen els</p>
<p>Línia estratègica 4 Programa 4.1</p>	
<p>Tasques:</p> <p>Acció 4.1.3. Millorar i ampliar l'oferta de serveis del Consell Comarcal</p> <p>Oferir serveis innovadors i importants pels ajuntaments, ja sigui perquè no els poden oferir i estan obligats per llei a fer-ho o perquè no tenen recursos, per exemple:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'assegurança de responsabilitat civil per als regidors. Una assegurança que doni cobertura a la firma dels regidors en cada àrea. • Inspeccions comercials. Els ajuntaments estan obligats a realitzar aquestes inspeccions però no poden fer-les per manca de recursos. <p>- Determinar els serveis que gestionen els ajuntaments i que el Consell Comarcal podria assumir, com per exemple: dipòsits de vehicles, manteniment de cementiris, inspeccions comercials, oficina de consum, etc.</p> <p>- Realitzar les gestions de difusió necessàries per aconseguir una gestió global de la comarca</p>	

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: Dependrà del nivell d'execució
Interrelació amb altres accions: 1.2.2, 2.1.1, 4.1.1, 4.1.2.	Font de finançament: CCAE
Agents vinculats a l'execució: CCAE	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 4**Programa 4.2****Acció 4.2.1. Portar a terme un sistema d'avaluació d'objectius per àrees dins del Consell Comarcal**

Justificació: No existeix un sistema de control de com es duen a terme els projectes i dels seus resultats.

Objectius: Definir uns objectius a complir per àrees i tècnics amb la finalitat de poder valorar els èxits obtinguts al cap de l'any. Aquestes valoracions han de servir per millorar el funcionament del Consell Comarcal i alhora ha d'incentivar als seus treballadors a obtenir majors èxits.

Descripció: Des del Consell Comarcal es duen a terme diversos serveis i projectes dels quals hi ha un desconeixement dels resultats obtinguts. Passa el contrari a les empreses privades on el compliment d'objectius i el control de les tasques és fonamental per tal de crear una competència sana entre els treballadors i alhora incentivar una feina amb uns resultats més exitosos, Obrir la valoració a tots els nivells de la jerarquia possibilita un anàlisi més acurat, al mateix temps que ofereix les eines necessàries per tenir el coneixement d'aquells punts forts i febles de l'execució dels serveis. De la mateixa manera, la determinació d'objectius afavoreix a la planificació i a l'obtenció de millors resultats.

Tasques:

- Contractar una empresa perquè determinin la metodologia d'avaluació i els objectius a assolir
- Determinar les classes d'objectius que han de complir les àrees i els tècnics
- Crear un incentiu econòmic per tal de motivar el compliment d'objectius
- Establir un mecanisme de valoració d'objectius
- Implicar tots els treballadors del Consell Comarcal en la determinació i valoració d'objectius.

Grau prioritat: Alta**Durada execució:** Curta**Periodicitat:** Continuada**Pressupost estimat:** 6.000 €/any**Interrelació amb altres accions:** Cap**Font de finançament:** CCAE**Agents vinculats a l'execució:** CCAE**Indicadors de seguiment:** Cap

Línia estratègica 4		Programa 4.2	
Acció 4.2.2. Mantenir les reunions periòdiques entre caps d'àrea, gerència i tècnics			
<p>Justificació: Durant un període determinat al Consell Comarcal de l'Alt Empordà no es van realitzar reunions entre caps d'àrea, tècnics i gerència. Aquesta situació no va afavorir a la transversalitat de la informació, i ha provocat que les diferents àrees del Consell Comarcal no coneguessin el que s'estava treballant a altres àrees.</p> <p>Objectius: Afavorir la transversalitat de la informació per a tal d'optimitzar recursos i aprofitar els diversos projectes i/o iniciatives que s'inicien.</p> <p>Descripció: Malgrat totes les àrees del Consell Comarcal treballen en temes diferents, i tenen un funcionament autònom, moltes vegades projectes que s'impulsen des d'una àrea determinada i amb una funcionalitat molt concreta, només adaptant-los una miqueta o afegint un matís, poden ser útils per a altres àrees. Les reunions periòdiques entre els caps d'àrea, els tècnics i la gerència, afavoriran l'arribada d'aquesta informació a totes les àrees, de manera que es podran optimitzar millor els recursos. Aquestes trobades han de servir també per a conèixer quines són les necessitats de cada àrea i buscar solucions conjuntes.</p> <p>Tasques:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establir un calendari de reunions. - Donar prioritat a aquestes reunions respecte altres temes d'agenda. 			
Grau prioritat: Alta		Durada execució: Curta	
Periodicitat: Continuada		Pressupost estimat: 4 hores al mes per a cada cap tècnic d'àrea	
Interrelació amb altres accions: Cap		Font de finançament: CCAE	
Agents vinculats a l'execució: CCAE		Indicadors de seguiment: Cap	

Línia estratègica 4		Programa 4.2	
Acció 4.2.3. Crear un SIG per a la gestió comarcal			

Justificació: Sovint els estudis i la informació referent al territori es perd o es desordena, de manera que deixa de tenir utilitat pels tècnics del Consell Comarcal i pels dels Ajuntaments.

Objectius: Tenir tota la informació sobre el territori associada a una base dades que permeti consultar-la i manipular-la més ràpida i fàcilment, i així obtenir una eina útil de gestió i planificació territorial.

Descripció: El SIG és un sistema d'informació capaç d'integrar, emmagatzemar, editar, analitzar, compartir i mostrar tota la informació referenciada geogràficament, per tal de poder tenir una millor planificació i gestió del territori. El sistema permet separar la informació en diferents capes temàtiques i les emmagatzema independentment, permetent treballar amb cada una d'elles de manera ràpida i senzilla, i facilitant la possibilitat de relacionar la informació. D'aquesta manera es poden fer consultes interactives, analitzar la informació, editar mapes i presentar tots aquests resultats.

Tasques:

- Reunir tota la informació a nivell territorial per tenir un SIG amb les capes d'informació dels estudis realitzats
- Mantenir el SIG amb noves capes d'informació
- Utilitzar el SIG com una eina de gestió i planificació territorial
- Publicar un servidor de mapes a la pàgina web del Consell Comarcal per realitzar consultes des de la ciutadania.

Grau prioritat: Alta	Durada execució: Curta
Periodicitat: Continuada	Pressupost estimat: 300.000 €
Interrelació amb altres accions: Cap	Font de finançament: CCAE
Agents vinculats a l'execució: CCAE	Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 4

Programa 4.2

Acció 4.2.4. Crear una comissió de seguiment de l'Agenda 21 Comarcal

Justificació: Les accions proposades al PACS no han de quedar arxivades i cal que es controli la seva execució.

Objectius: Crear un mecanisme de control de l'execució del PACS, per dur a terme les actuacions distribuint funcions, responsabilitats i eines de treball.

Descripció: La Comissió de Seguiment ha de servir per donar continuïtat al procés d'elaboració de l'Agenda 21. També ha de servir per crear mecanismes d'interrelació entre les diferents àrees del Consell Comarcal i establir una línia de comunicació que no només ajudarà al desenvolupament del PACS sinó també a la gestió comarcal. Aquesta Comissió ha d'estar formada per totes aquelles persones involucrades en la gestió de la comarca.

Tasques:

- Crear un organigrama amb la distribució de funcions de la Comissió de Seguiment donant la funció de màxim responsable al gerent.
- Establir calendaris de trobades i d'execució d'accions.
- Coordinar les diferents àrees del Consell Comarcal per a l'aplicació de les accions del PACS i alhora coordinar-les amb altres agents implicats.
- Utilitzar els indicadors de seguiment i fer-ne difusió.

Grau prioritat: Alta

Durada execució: Curta

Periodicitat: Continuada

Pressupost estimat: 5 hores al mes de la Comissió de seguiment

Interrelació amb altres accions: Cap

Font de finançament: CCAE

Agents vinculats a l'execució: CCAE

Indicadors de seguiment: Cap

Línia estratègica 4**Programa 4.3****Acció 4.3.1. Elaborar un pla de comunicació**

Justificació: Existeix una gran desconeixença dels serveis que dóna el Consell Comarcal, tant a la ciutadania com als ajuntaments.

Objectius: Elaborar un pla de comunicació amb uns objectius clars de difusió i sobretot tenint en compte els clients dels serveis.

Descripció: La figura del Consell Comarcal cada cop s'especialitza més i es converteix en un gestor de serveis dirigits als ajuntaments i a la ciutadania. D'altra banda, hi ha una desconeixença important per part dels seus clients de tots els serveis que ofereixen. D'aquí que la necessitat d'elaborar un pla de comunicació sigui de vital importància per a garantir la continuïtat dels serveis que ofereixen, per tal d'augmentar-los i d'aquesta manera aconseguir fonts de finançament complementàries. Així doncs, cal que es qüestionin:

- A qui ofereixen el servei? Per tant, el sistema de comunicació ha de ser diferenciat entre un client i l'altre.
- Quins mecanismes tenen per tal d'establir un sistema de comunicació directe amb l'usuari del servei?.
- Identificar visualment els serveis que es donen des del Consell Comarcal; rotular furgonetes, bates pels monitors de menjador amb el logo del Consell Comarcal, etc.

Tasques:

- Definir els objectius del pla de comunicació i diferenciar-los segons el client.
- Establir un programa d'actuacions i una metodologia sota un disseny i criteri únic del Consell Comarcal i que faciliti la seva identificació.
- Crear un programa de visites als ajuntaments per informar-los dels serveis.
- Informar dels serveis que ofereix el Consell comarcal als ajuntaments cada cop que hi hagi canvi de regidors.

Grau prioritat: Mitja**Durada execució:** Curta**Periodicitat:** Puntual**Pressupost estimat:** 8.000 €**Interrelació amb altres accions:** Cap**Font de finançament:** CCAE**Agents vinculats a l'execució:** CCAE i empresa privada**Indicadors de seguiment:** Cap

Línia estratègica 4

Programa 4.3

Acció 4.3.2. Actuar d'ens coordinador dels diferents sectors econòmics de la comarca i proporcionar-los suport a través d'una Comissió d'interrelació

Justificació: Els diferents sectors econòmics de la comarca: empresarial, comerç, pagesia, etc. estan organitzats en diverses entitats. Moltes d'elles només compten amb el suport del Consell Comarcal per a la cessió d'un espai físic. La lenta capacitat de reacció del Consell, i en general de tota l'administració pública, juntament a una manca de definició de les seves funcions al territori, fa que aquestes entitats no trobin en la figura del Consell Comarcal res més que bona voluntat.

Objectius: Establir una relació directe amb totes les entitats que representen els diferents sectors econòmics de la comarca, actuar d'ens coordinador entre elles i proporcionar suport a les iniciatives que es puguin engegar o proposar.

Descripció: L'estructura econòmica de la comarca presenta una important organització per sectors. Els interessos dels diversos sectors econòmics per tal de poder tirar endavant els seus negocis, han trobat suport en entitats com la FAE (Federació Altempordanesa d'Empresaris). Aquest fet sorgeix de la necessitat de trobar algú que representi els diversos sectors econòmics i que defensi els interessos comuns.

Cada sector pot canalitzar els interessos més particulars a través de les seves organitzacions sectorials. Igualment, el Consell Comarcal ha de prendre la consciència de ser la veu de la comarca i per tant, de coordinar tots els sectors econòmics i tots els agents implicats en el territori per tal d'estar units i consensuats en totes les iniciatives que es duguin a terme i per a reforçar el sentiment de comarca. Per a coordinar aquesta relació caldrà crear una Comissió d'interrelació on hi hagi un representant de tots els agents involucrats; CCAE, entitats, gremis, etc. amb la finalitat de que la veu de tots sigui representada. Alhora caldrà definir les eines de treball que afavoreixin una transversalitat de la informació entre tots els membres.

Tasques:

- Augmentar el paper del tècnic de participació del Consell Comarcal perquè elabori un programa de coordinació entre totes les entitats i gestioni tots els processos de participació que se'n generin, així com les reunions de la Comissió d'Interrelació.
- Crear una Comissió d'interrelació amb representants de tots els sectors i del Consell Comarcal.
- Millorar el temps de resposta per a ser efectius amb el sector privat.

Grau prioritat: Mitja**Durada execució:** Curta**Periodicitat:** Continuada**Pressupost estimat:** 20 hores al mes de la Comissió d'Interrelació**Interrelació amb altres accions:** Cap**Font de finançament:** CCAE**Agents vinculats a l'execució:** CCAE, FAE, entitats de la comarca, ajuntaments.**Indicadors de seguiment:** Cap**3. Temporalització i prioritització del Pla d'Acció Comarcal**

Totes les accions definides al Pla d'Acció Comarcal per a la Sostenibilitat de l'Alt Empordà porten adjuntes una estimació sobre la duració de les seves execucions i dels graus de prioritat.

Les duracions i els nivells de prioritització de les accions, tot i que han estat consensuats amb la població i amb el Consell Comarcal de l'Alt Empordà, poden canviar en funció de les necessitats que puguin aparèixer des de propi Consell Comarcal i la comarca.

Tot seguit es presenta un resum del Pla d'Acció amb diferents taules.

Línies estratègiques	4
Programes d'actuació	11
Accions	35

PRIORITZACIÓ I TERMINIS D'EXECUCIÓ				
Duració	Prioritat			TOTAL
	Alta	Mitja	Baixa	
Llarga	2	6	4	12
Mitja	1	3	2	6
Curta	12	5	0	17
TOTAL	15	14	6	35

ACCIONS ORDENADES PER PRIORITAT I PRESSUPOST		
Acció	Prioritat	Pressupost
Crear un SIG comarcal	Alta	300.000
Elaboració del Pla de Mobilitat Comarcal	Alta	60.000
Ampliació de l'oferta i la promoció dels productes locals de qualitat	Alta	60.000

Elaboració del Pla Director per l'abastament d'aigua potable a l'Alt Empordà	Alta	50.000
Elaborar un Pla Estratègic d'equipaments per mancomunar-los i planificar la distribució de serveis	Alta	40.000
Elaborar un pla per explotar els recursos turístics de la comarca vinculats a la cultura, el paisatge i la natura	Alta	20.000
Assumir les competències de l'ACA per a la construcció i gestió de les EDARS necessàries a la comarca	Alta	12.000
Portar a terme un sistema d'avaluació d'objectius per àrees dins del Consell Comarcal	Alta	6.000 / any
Oferir el servei de compra agregada per a reduir les despeses als ajuntaments	Alta	600 hores
Estudiar la viabilitat de mancomunar serveis per augmentar el seu abast territorial	Alta	400 hores
Promoció de l'actualització dels planejaments urbanístics municipals	Alta	15 hores/setmana
Crear una comissió de seguiment de l'Agenda 21 comarcal	Alta	5 hores / mes
Mediació del CCAE davant els futurs projectes d'infraestructures previstos a la comarca	Alta	20 hores
Mantenir les reunions periòdiques entre caps d'àrea, gerència i tècnics	Alta	4 hores / mes
Millorar i ampliar l'oferta de serveis del Consell Comarcal	Alta	Variable
Desenvolupament del Pla Estratègic per a la Gestió dels Residus Municipals i les actuacions previstes	Alta	Consultar
Elaboració d'un estudi hidrogeològic comarcal dels aquífers i seguiment del control de la seva qualitat	Mitja	75.000
Elaboració del Pla Director industrial de l'Alt Empordà	Mitja	60.000
Elaboració del Pla Director de la pesca marítima de l'Alt Empordà	Mitja	60.000
Elaboració del pla de millora paisatgística dels accessos als nuclis urbans de l'Alt Empordà	Mitja	50.000
Elaboració del Pla Estratègic de fertilització de l'Alt Empordà	Mitja	45.000
Promoció de la Producció Integrada i la Producció Agrària Ecològica	Mitja	35.000
Creació de l'Oficina Comarcal de l'Habitatge	Mitja	30.000
Creació d'una oficina comarcal de l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) a l'Alt Empordà	Mitja	30.000
Creació de la figura del tècnic ambiental compartit entre diferents municipis	Mitja	20.000 / any
Actuar d'ens coordinador entre sectors econòmics i proporcionar suport a través d'una Comissió d'Interrelació	Mitja	20.000
Pla de viabilitat per a la implantació de la nova llei del benestar animal per abans del 2013	Mitja	20.000
Seguiment de l'execució de la Carta del Paisatge de l'Alt Empordà	Mitja	12.000 / any
Elaborar un pla de comunicació	Mitja	8.000
Promoció del cooperativisme en el sector agrari	Baixa	60.000
Elaboració d'un catàleg de patrimoni faunístic de l'Alt Empordà	Baixa	50.000
Elaboració d'un catàleg d'espais d'especial interès agrari	Baixa	40.000
Programa de formació i assessorament per als joves pagesos	Baixa	35.000
Gestió dels boscos de la comarca i disminució del risc d'incendis	Baixa	30.000 / any
Recuperació dels espais fluvials i boscos de ribera	Baixa	35.000 / any